“MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRAULICO EN EL RIO MAGDALENA EN EL SECTOR DEL CANAL DE ACCESO AL PUERTO DE BARRANQUILLA – DEPARTAMENTO DEL ATLANTICO 2024 - 2025”

Contrato No. 0-525-2024.

Diana Esther Juvinao Durán– Profesional Social

CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024- 2025

Barranquilla, 1 al 31 de diciembre 2025



CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024 - 2025	**INFORME MENSUAL No 14** **GESTIÓN SOCIAL**

CUADRO DE REVISIONES, APROBACIÓN Y FIRMAS

CONTRATO			0-525-2024.			
TÍTULO DEL DOCUMENTO			INFORME MENSUAL_ DICIEMBRE_ 2025			
DOCUMENTO N.º			14			
CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024-2025			**DEPENDENCIA**	**NOMBRE**	**FECHA**	**N.º COPIAS**
			DIRECTOR DE OBRA	Holbert Corredor	Diciembre 31/2025	1
ELABORACIÓN	**No. DE REVISIÓN**		**0**	**1**	**2**	**3**
	Elaboró	Nombre	Diana Juvinao			
		Firma				
		Fecha	Diciembre 31 / 2025			
	Revisó	Nombre	Holbert Corredor.			
		Firma				
		Fecha	Enero 2 / 2026			
	Aprobó	Nombre	Martha Hoyos			
		Firma				
		Fecha	Enero 5 / 2026			

Contenido

1. LOCALIZACIÓN 6
2. PLAN DE GESTIÓN SOCIAL Y REPUTACIONAL APROBADO 6
2.1 PGSR-01 LECTURA TERRITORIAL 8
2.1.1 DIRECTORIO DE ACTORES 10
2.1.2 IDENTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN DE RIESGOS Y PROPUESTA DE CONTROLES PARA SU MITIGACIÓN 11
2.2 PGSR-02 COMPONENTE DE COMUNICACIÓN DIVULGACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL 12
2.3 PGSR-03 COMPONENTE DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA 25
2.3.1 PROGRAMA SOCIAL CON COMUNIDADES USUARIOS DEL RÍO 25
1.1 PGSR-04 MONITOREO Y SEGUIMIENTO SOCIAL 59
2. CONCLUSIONES 60
3. PRÓXIMAS ACCIONES 63
4. ANEXOS 64

CUADRO DE TABLAS

Tabla 1 (2-1) COMPONENTES Y PROGRAMAS 7
Tabla 3 (3-3) MATRIZ DE VALORACIÓN DE ACTORES COMUNITARIOS 10
Tabla 4 (4-4) MATRIZ DE CONTROL DE RIESGOS DEL COMPONENTE SOCIAL 11
Tabla 5 (5-5) RELACION DEL MONITOREO DE NOTICIAS 18
Tabla 6 (6-6) Inversión Plan Gestión Social y Reputacional 25
Tabla 7 (7-7) LINEAS DE INTERVENCIÓN 26
Tabla 8 (2-5) RELACION DE MANO DE OBRA 58
Tabla 9 (2-6) RELACION DE CONTRATACIÓN DE BIENES 59
Tabla 10 (2-7) RELACION 60

ILUSTRACIONES

Ilustración 1 ATENCIÓN EN EL PAC 13
Ilustración 2 UBICACIÓN DEL BUZÓN 14
Ilustración 3 ACTUALIZACIÓN CARTELERA 14
Ilustración 4 UBICACIÓN DE LA VALLA 28/12/2025 15
Ilustración 5 GRUPOS DE WHATSAPP 10/12/2025 16
Ilustración 6 CONVOCATORIAS POR MEDIOS ELECTRÓNICOS 17
Ilustración 7 MONITOREO DE NOTICIAS DEL DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE 2025 19
Ilustración 8 REUNIÓN DE AVANCE DE ACTIVIDADES DE DRAGADO 10 /12/2025 23
Ilustración 9 REUNIÓN DE COMITÉ No 10 /12/2025 24

INTRODUCCIÓN

"La Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena – CORMAGDALENA tiene como objeto "la recuperación de la navegación y de la actividad portuaria, la adecuación y conservación de tierras, la generación y distribución de energía, así como el aprovechamiento sostenible y la preservación del medio ambiente, los recursos ictiológicos y demás recursos naturales renovables".

En ese sentido Cormagdalena ha estructurado un proyecto bajo la figura de "obra pública", cumpliendo los parámetros técnicos, jurídicos, presupuestales y fiscales que sean necesarios; decisión que se soporta en la urgencia que este Gobierno evidencia en la intervención del río Magdalena". **Anexo técnico 2024 – 2025.**

En el contexto de los procedimientos generales de contratación de CORMAGDALENA, adjudica mediante contrato No 0-525-2024 ***"MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRAÚLICO EN EL RIO MAGDALENA, EN EL SECTOR DE CANAL DE ACCESO DEL PUERTO DE BARRANQUILLA (DEPARTAMENTO DEL ATLÁNTICO)", 2024-2025;*** que además de incluir las variables técnicas, financieras y ambientales, requieren viabilizar el proyecto desde la perspectiva social, definidos estos en el Plan de Gestión Social Reputacional en adelante PGSR, que atiende el relacionamiento entre el proyecto y las autoridades locales, las comunidades y de la comunicación de los mensajes que visibilicen los objetivos y logros del proyecto.

Como parte de la estrategia del PGSR en el presente documento se muestran los resultados obtenidos de las actividades ejecutadas en este periodo del 1 al 31 de diciembre del 2025 de acuerdo con los componentes aprobados dentro del Plan de Manejo Socio-Ambiental como lo son:

- Componente de Lectura Territorial.
- Componente de Estrategia de Comunicación divulgación y acompañamiento social.
- Componente de Sostenibilidad económica.
- Componente de Monitoreo y seguimiento

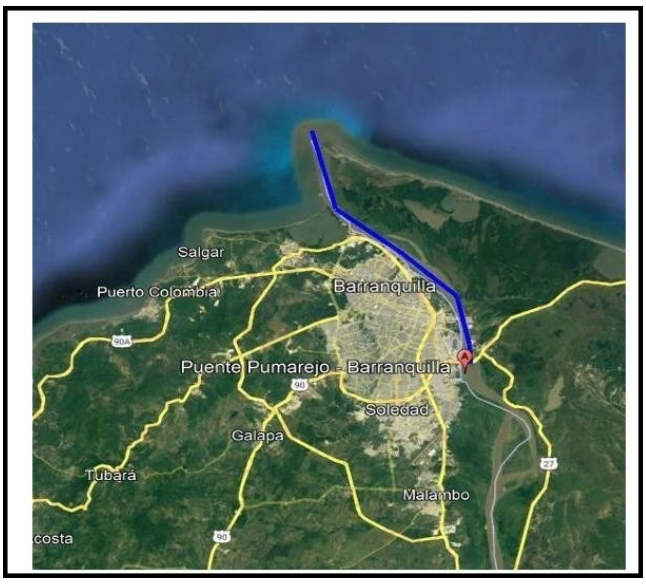
Actividades que han sido reportadas y realizadas con el debido acompañamiento de la Interventoría.

1. LOCALIZACIÓN

El proyecto ***"MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE MEDIANTE DRAGADO HIDRAÚLICO EN EL RIO MAGDALENA"*** se localiza en la ciudad de Barranquilla sector del Puerto en el departamento del Atlántico.

Los trabajos por realizar comprenden los dragados de mantenimiento mediante una intervención entre la hipotética boya de mar el K2+800 hasta el límite del K21+750.

MAPA 1-1 LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO



Fuente: Google Maps

2. PLAN DE GESTIÓN SOCIAL Y REPUTACIONAL APROBADO

El contratista, Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025, en cumplimiento a los requerimientos del componente social indicados en los términos de Referencia, realizó de manera transversal a la ejecución del mantenimiento del canal, un plan de Gestión Social, Manejo Ambiental y Reputacional, de acuerdo con los lineamientos anexos en el contrato de obra No 0-525-2024. aprobado por la interventoría Consorcio Puerto Barranquilla el Plan de Gestión Social y Reputacional con sus respectivos soportes a continuación se presentan los 4 componentes aprobados y el resumen de los programas ejecutados en el periodo reportado del presente informe:

Tabla 1 (2-1) COMPONENTES Y PROGRAMAS

COMPONENTE	PROGRAMA	PRODUCTO	APLICA	
			SI	NO
PGSR – 01: LECTURA TERRITORIAL	Mapas comunitarios	Cartografía social		X
	Diagnostico Social	Informe de Lectura Territorial	X	
	Matriz de actores comunitarios e institucionales	Actualización de actores institucionales y comunitarios	X	
	Identificación, actualización de riesgos y propuesta de controles para su mitigación	Actualización matriz de controles de riesgo	X	
PGSR – 02 ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN, DIVULGACIÓN ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL	Punto de atención comunitaria (PAC)	Instalación PAC - Buzón PQRS y cartelera	X	
	Piezas de comunicación y/o divulgación	Cartas personalizadas Grupos de WhatsApp	X	
	Matriz de medios de comunicación y noticias	Monitoreo de noticias y medios de comunicación	X	
	Registro Fotográficos	Evidencias fotográficas de las actividades	X	
	Reunión de inicio			X
	Reunión de Avance		X	
	Reunión de final y de Cierre			X
	Publicidad Visual Exterior	Valla informativa	X	
	Comité de sostenibilidad		X	
PGSR – 03 SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA	Mano de obra calificada	Reporte del personal contratado	X	
	Mano de obra no calificada			
	Primer empleo	Contratación de profesional de primer empleo	X	
	Programa Social Con Comunidades Usuarios Del Río.[1]. 1	Un (1) Proyecto Productivo por territorio	X	
PGSR – 04 SEGUIMIENTO SOCIAL	Informe semanal y mensual	Informe de cumplimiento mensual	X	
	Informe final	Un informe de cumplimiento al finalizar el proyecto		X
	Comité social	Acta de reunión comité social	X	
	Comité técnico	Participación en Comité de obra - semanal	X	
	Cronograma de actividades del PGSR	Cronograma semanal	X	

2.1 PGSR-01 LECTURA TERRITORIAL

En el marco del componente social PGSR-01 – Lectura Territorial, se desarrollan acciones orientadas a la comprensión del territorio y a la identificación de actores sociales de interés del proyecto, con el fin de aportar al fortalecimiento y articulación de los demás programas del PGSR.

En este contexto, el 11 de diciembre se llevó a cabo un taller dirigido a los pescadores, enfocado en la normatividad aplicable al desarrollo de la actividad pesquera, como parte del proceso de sensibilización previo al inicio del torneo de pesca artesanal con cometa, organizado por la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP).

Estos espacios contribuyen al fortalecimiento de las artes de pesca en el territorio nacional y promueven el ejercicio responsable de la actividad pesquera. El torneo se realizó el 12 de diciembre en el municipio de Barranquilla, específicamente en el sector de Bocas de Ceniza, playas de Puerto Colombia.

Como apoyo a esta actividad, el consorcio realizó la donación de 80 almuerzos y meriendas, beneficiando a los participantes del evento y fortaleciendo la articulación con la comunidad pesquera local.

A partir de este proceso se efectuó una lectura crítica sobre la participación comunitaria, evidenciándose baja asistencia ya que en este último encuentro solo asistieron 16 personas. Esta situación refleja una limitada apropiación técnica en las actividades pesqueras y un insuficiente interés por procesos de capacitación que permitan su tecnificación y alineación con las nuevas políticas marítimas del Estado, constituyendo ello un reto para el fortalecimiento organizativo y la sostenibilidad de los procesos comunitarios.

Durante el periodo evaluado, el relacionamiento con las Unidades Territoriales se desarrolló mediante diversos espacios de interlocución y acompañamiento, donde se evidenció participación activa de los líderes comunitarios, mayor claridad en el ejercicio de sus roles y una representación más sólida de los intereses colectivos. Este compromiso ha contribuido al fortalecimiento del tejido social y al avance de los procesos comunitarios en el marco del proyecto.

Desde el enfoque de gestión social y relacionamiento comunitario, en la UT La Playa se evidenció un avance significativo en la articulación y el trabajo en equipo entre los actores locales, manifestado en mayores niveles de cohesión, diálogo y capacidad de concertación para la toma de decisiones, especialmente en los asuntos asociados a la línea socioambiental y cultural. Este fortalecimiento

organizativo favoreció la ejecución de las actividades programadas, consolidando escenarios de participación y corresponsabilidad.

Sin embargo, el proceso de relacionamiento permitió identificar como desafío relevante que la participación comunitaria se encuentra altamente condicionada a la existencia de incentivos económicos**,** lo cual dificulta la implementación de acciones basadas en el trabajo voluntario o ad honorem. Esta condición responde a las dinámicas socioeconómicas del territorio y debe ser considerada dentro de la planeación social del proyecto.

En este sentido, se hace necesario que la gestión social incorpore estrategias de relacionamiento que contemplen mecanismos de reconocimiento, compensación o incentivos no monetarios**,** así como una comunicación clara sobre los alcances del proyecto, con el fin de fortalecer la sostenibilidad de las acciones comunitarias y promover una participación informada y realista por parte de la población.

En la **UT Siape** se destacó la persistencia y el compromiso sostenido de los líderes comunitarios, en particular de la Junta de Acción Comunal (JAC) y de la asociación COOPESIAPE, cuyo rol ha sido clave para la recuperación de la confianza comunitaria y el fortalecimiento de los lazos de colaboración. Su liderazgo ha permitido consolidar avances en el trabajo colectivo y facilitar la implementación de las acciones del proyecto.

No obstante, el proceso de relacionamiento ha evidenciado que la participación se ha concentrado principalmente en los mismos liderazgos, los cuales corresponden en su mayoría a población adulta mayor, coherente con la composición etaria predominante del barrio Siape y de sus agremiaciones sociales y pesqueras. Si bien esta participación ha sido fundamental para la continuidad del proceso, representa un reto para la diversificación y sostenibilidad del relacionamiento comunitario.

En este sentido, se recomienda que la gestión social promueva la ampliación del relacionamiento hacia otros actores y grupos poblacionales, fortaleciendo la inclusión de nuevos liderazgos y la participación intergeneracional, sin desconocer el papel estratégico de los líderes actuales. Esta estrategia permitiría dinamizar los procesos comunitarios, ampliar las capacidades organizativas del territorio y asegurar una mayor apropiación social de las acciones del proyecto a mediano y largo plazo.

En la comunidad de **Las Flores** persiste un riesgo social latente derivado de las tensiones entre agremiaciones pesqueras y otras organizaciones sociales**,** relacionadas con la distribución de beneficios vinculados a Cormagdalena, debido a los impactos del dragado sobre las artes de pesca. Esta situación puede afectar el relacionamiento comunitario y la gobernanza local**,** por lo que se hace necesario fortalecer los espacios de diálogo y concertación**,** considerando que las

agremiaciones pesqueras planean elevar formalmente sus solicitudes en los próximos contratos, idea que la han compartido con la UT de la Playa.

Adicionalmente, la línea cultural tuvo baja participación por no generar un beneficio económico directo, evidenciando la necesidad de estrategias que promuevan la apropiación comunitaria de este tipo de iniciativas.

En términos de relacionamiento institucional, se mantuvo una comunicación permanente y colaborativa con entidades clave como la AUNAP, la Personería Municipal, y la Secretaria de Planeación Distrital, cuya participación ha sido fundamental para la legitimación y el acompañamiento de los procesos comunitarios. Estas instituciones han demostrado apertura, disposición y compromiso, participando activamente en los espacios de concertación y seguimiento, fortaleciendo así el enfoque interinstitucional del proyecto.
En la siguiente tabla se relaciona la medición del relacionamiento con los actores comunitarios.

Tabla 2 (3-3) MATRIZ DE VALORACIÓN DE ACTORES COMUNITARIOS

TIPO DE ACTOR	NOMBRE	ROL				INTERESE S			INFLUENCI A			IMPACTO			PODER		
		Cooperante	Beneficiario	Oponente	Perjudicado	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo	Alto	Medio	Bajo
COMUNITARIOS	Juntas de acción Comunal	X					X			X			X			X	
	Organizaciones de Pescadores		X			X			X			X				X	
	Frente Común	X					X				X						
	Veeduría Ciudadana	X					X			X			X			X	
	Fundaciones		X			X					X			X			X

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

2.1.1 DIRECTORIO DE ACTORES

Se presenta la matriz de actores actualizada, no se reportan cambios relevantes. En la siguiente gráfica se detalla el nivel de participación registrado por cada organización.

Ver Anexo 1_Directorio de actores.

GRÁFICO 1



Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

2.1.2 IDENTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN DE RIESGOS Y PROPUESTA DE CONTROLES PARA SU MITIGACIÓN

Durante el periodo evaluado, el relacionamiento comunitario con las Unidades Territoriales se manifestó a través de múltiples espacios de interlocución, acompañamiento y gestión conjunta con los representantes de las asociaciones pesqueras. Se evidenció una participación activa de los líderes comunitarios, con mayor claridad en el ejercicio de sus roles y en la representación de los intereses colectivos, lo que ha contribuido al fortalecimiento del tejido social y al avance de los procesos comunitarios en el marco del proyecto.

Tabla 3 (4-4) MATRIZ DE CONTROL DE RIESGOS DEL COMPONENTE SOCIAL

Riesgo	Evento/impacto	Importancia	Estrategia para implementar o implementada
1	Alteración de actividades económicas tradicionales	Baja	Continuidad en el proceso apropiado para atender y recepcionar Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias (PQRS) de manera visible y accesible, garantizando la comunicación transparente y accesible con todos los interesados. Se garantizó la difusión continua de información sobre las actividades del proyecto a través del Chat de WhatsApp y la reunión mensual con los miembros del Comité de Sostenibilidad, fortaleciendo la comunicación entre ellos como con la comunidad en general.

2	Alteración del tránsito de embarcaciones	Baja	Ante la reactivación del ciclo de dragado y los posibles efectos de las condiciones meteomarinas en la navegabilidad del canal, se ha venido implementando la divulgación anticipada y constante de la programación mensual de actividades de dragado. Esta programación se comunica a través de los grupos de WhatsApp oficiales a los representantes de las asociaciones pesqueras y comunitarias, quienes se comprometen a multiplicar la información entre los usuarios del río.
3	Generación de expectativas	Alta	_Garantizar una comunicación permanente, clara y honesta sobre los alcances, limitaciones y fases del proyecto. _Fortalecer la comprensión comunitaria sobre los procesos técnicos, administrativos y normativos que rigen el desarrollo del proyecto. _Promover la construcción de acuerdos basados en información verificada y validada por los actores institucionales. _Prevenir frustraciones colectivas y conflictos derivados de malentendidos o sobre interpretaciones de la información.
4	Cambios en las relaciones (Instituciones-Comunidad-Empresa)	Alta	_Creación de Mesas de Relacionamiento Territorial con participación de líderes comunitarios, representantes institucionales y delegados de la empresa/consorcio. _Compartir avances, alertas tempranas, resolver tensiones y validar decisiones.
5	Contratación de mano de obra	Baja	Seguimiento a la contratación de mano de obra y servicios locales, al igual que la contratación del primer empleo. Ingeniera Civil Cristina Palis.

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

2.2 PGSR-02 COMPONENTE DE COMUNICACIÓN DIVULGACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL

Este acompañamiento tiene como objetivo principal, mantener informada a la comunidad del área de influencia sobre las características generales del proyecto, las implicaciones de la ejecución de la obra y su indispensable participación y colaboración, para el óptimo desarrollo de ésta.

Durante el periodo de corte del presente informe, se cumplieron con las siguientes medidas:

- **PUNTO DE ATENCIÓN COMUNITARIO PAC**

Durante el periodo evaluado, se mantuvo activa la atención a la comunidad en el Punto de Atención Comunitaria (PAC), ubicado en la Calle 106 #90-116, salón VIP del restaurante Mi Bohío Puerto Rico, barrio Las Flores, conforme al horario

establecido. Este espacio ha funcionado como un canal directo de atención, información y apoyo a las comunidades, permitiendo el acompañamiento continuo a las Unidades Territoriales (UT).

Durante este mes, el PAC fue el espacio propicio para:

- El desarrollo del Comité de Sostenibilidad No. 13 con participación de los representantes de las organizaciones comunitarias.
- Reunión de avance de actividades con los representantes comunitario e interinstitucionales.
- Atención personalizada a líderes comunitarios y actores institucionales
- Información y comunicación permanente**:** A nivel de canales digitales, se mantuvo una comunicación activa y fluida a través de los grupos de WhatsApp institucionales y correo.
- Espacio de formación y sensibilización ambiental a los cursos de Buenas Prácticas Pesqueras dirigido por la AUNAP.
- Espacio de formación, en el marco de los compromisos institucionales con la UT Las Flores (Curso de Ingles).
- Espacio de encuentro para la entrega general de insumos para el fortalecimiento de la pesca.

Ilustración 1 ATENCIÓN EN EL PAC

	
Actividad: **Mesa de trabajo- UT Flores** Fecha: 10 de diciembre 2025.	Actividad: taller sobre normatividad para el desarrollo de la actividad de pesca en el marco del inicio del torneo. Fecha: 11 de diciembre 2025.

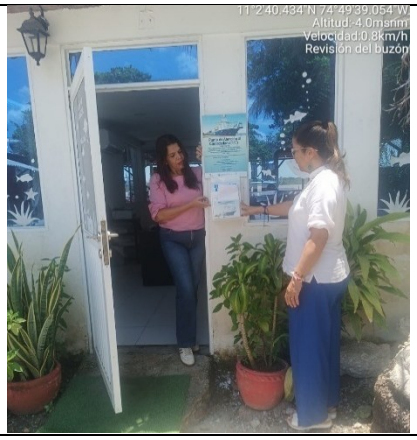
Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

<u>BUZON:</u> Se mantiene instalado en la parte exterior del punto de atención al ciudadano (PAC) y cuenta con la información visible de los canales de comunicación oficiales, además de estar equipado con formatos físicos para la radicación de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias (PQRS). Su finalidad es permitir que, en

los días en que el PAC no esté en funcionamiento, la comunidad y demás grupos de interés puedan depositar sus manifestaciones de forma autónoma.

Durante el periodo se realizaron cuatro revisiones del buzón de PQRS los días 4, 12, 19 y 26 de diciembre, sin encontrarse comunicaciones ni manifestaciones ciudadanas.

Ilustración 2 UBICACIÓN DEL BUZÓN

	
FECHA: 4/12/2025	FECHA: 19 /12/2025

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

CARTELERA

Instalada en el punto de atención al ciudadano PAC, la cual contiene información relevante para el proyecto como las líneas de atención emergencia, noticias sobre las actividades marítimas, técnicas del canal navegable y demás información de interés.

Ilustración 3 ACTUALIZACIÓN CARTELERA



Fuente*: Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

VALLA INFORMATIVA

Se mantiene vigente la valla informativa del proyecto en el Campamento de AQUAMAR, situado en la Calle 106 # 90-68, Las Flores, Barranquilla. Continúa en el punto de reubicación estratégica sobre la pared y de cara al río, mejorando la visibilidad a los transeúntes marinos.

Ilustración 4 UBICACIÓN DE LA VALLA 28/12/2025



Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

GRUPOS DE WHATSAPP:

A través de los grupos de WhatsApp, se sostuvo una comunicación constante con los representantes del Comité de Sostenibilidad y líderes de las tres UT, compartiendo información relevante sobre los avances del proyecto social, convocatorias a mesas de trabajo, invitaciones al comité de sostenibilidad No 13, reunión de avance de actividades de dragado y otros temas de interés.

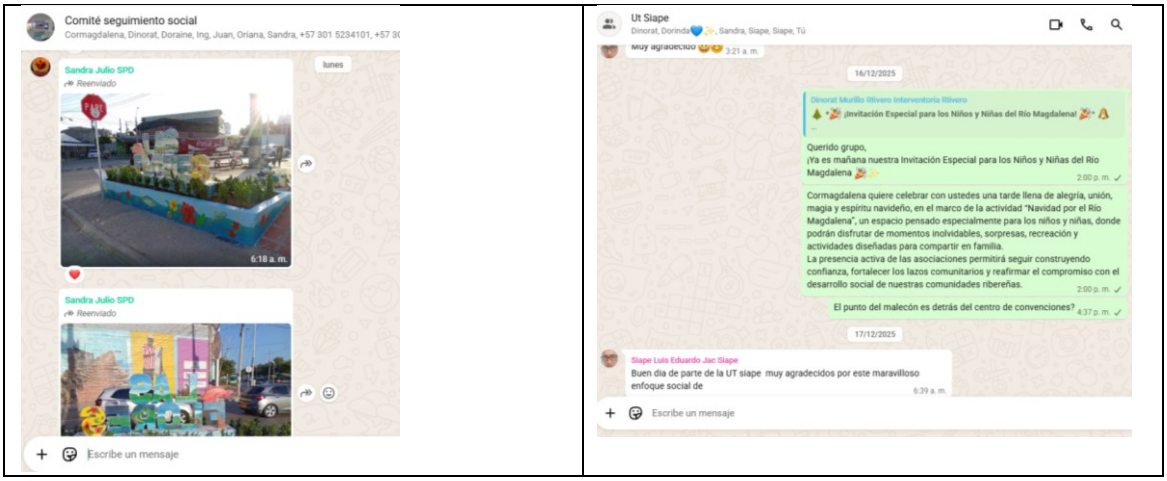
Entre los temas más relevantes compartidos se encuentran:

- Cierre a la firma de contratos y gestiones institucionales vinculadas al avance para los proyectos productivos y sociales de las UT de La Playa y Las Flores.
- Cierre de las actividades programadas en las líneas culturales de intervención de los proyectos productivos de las UT de La Playa y Las Flores
- Inspección y cierre a las actividades socioambientales de la UT La Playa.
- Gestión institucional con la secretaría de Planeación para la respuesta definitiva de la propuesta cultural (Pedestal) de la UT Las Flores.
- Invitación para participar a la actividad “Navidad por el Río Magdalena” organizada por Cormagdalena.
- Convocatoria a los cursos de Buenas Prácticas Pesqueras y apoyo a la AUNAP

en el desarrollo del torneo de pesca artesanal con cometa.

Este componente continúa siendo fundamental para fortalecer el diálogo comunitario, la legitimidad institucional y la apropiación del proyecto por parte de los actores sociales del territorio.

Ilustración 5 GRUPOS DE WHATSAPP 10/12/2025



Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

ATENCIÓN PQRS:
Durante el período evaluado se mantuvo el registro con la PQRS N.º 11, la cual se encuentra con estado cerrado**.** Asimismo, en el mes de diciembre no se recibieron nuevas solicitudes de PQRS.
Ver Anexo 2_Matriz de PQRS.

CONVOCATORIA: Con el objetivo de avanzar en la toma de decisiones concertadas, garantizar la transparencia y dar continuidad al seguimiento institucional de los procesos sociales en el área de influencia, se realizó la convocatoria oficial para la reunión del Comité de Sostenibilidad No. 12, concertada previamente con los actores comunitarios e institucionales.

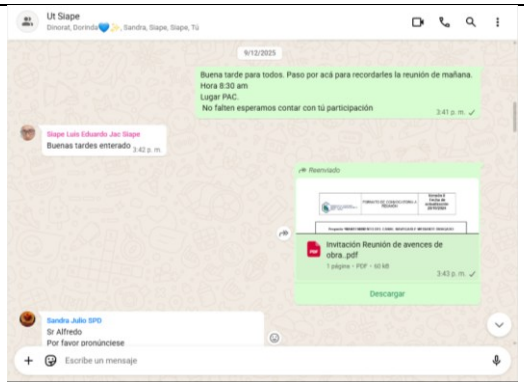
La convocatoria se realizó mediante el envío de tres oficios dirigidos a los representantes de la Personería, Cormagdalena y la interventoría, estas invitaciones fueron remitidos por correo electrónico institucional.

así mismo, se dejó constancia de la convocatoria en los grupos de WhatsApp correspondiente a cada Unidad Territorial de Siape, las Flores y La Playa.

En total la invitación fue abierta a que participaran un representante por asociación para un total de 60 representantes comunitarios y 3 representantes institucionales, total de convocatorias 63.

Ver Anexo 3_Convocatorias

Ilustración 6 CONVOCATORIAS POR MEDIOS ELECTRÓNICOS

<table>
<tr>
<td>
</td>
<td>
</td>
</tr>
<tr>
<td>05/12/2025</td>
<td>07/12/2025</td>
</tr>
</table>

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

En el marco del Componente de Comunicación, Divulgación y Acompañamiento Social, se adelantaron acciones clave relacionadas con el seguimiento de comunicados oficiales enviados a las entidades vinculadas al programa, especialmente a la secretaria de Planeación Municipal. Estas gestiones se realizaron a través de correo electrónico institucional y respondieron a requerimientos de verificación y avance de procesos técnicos y comunitarios.
Documentación remitida a la interventoría:

ASUNTO	***FECHA***
Invitación Reunión avance de actividades de obra	*05/12/2025*
observaciones realizadas sobre la propuesta del *Proyecto de Vivero Escolar*, incluida en la Versión 4 del proyecto “Raíces de Mallorquín: Espacio Productivo, Ambiental, Social y Pesquero Artesanal – UT La Playa”	*03/12/2025*

Estas acciones hacen parte del ejercicio de transparencia y trazabilidad del proyecto, y fortalecen la articulación con la interventoría como actor clave en la supervisión del cumplimiento de los compromisos establecidos.

Ver Anexo 4_Comunicados compartidos.

➢ MONITOREO DE NOTICIAS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Durante el periodo se realizó el seguimiento y monitoreo de los principales medios de comunicación y redes diariamente indicando las noticias más relevantes sobre el Rio Grande de la Magdalena y las actividades del Dragado, evidenciando en este periodo un total de 19 informativos, estos contenidos, fueron divulgados a través de noticias y redes sociales, a continuación, se relacionan las fuentes monitoreadas.

Tabla 4 (5-5) RELACION DEL MONITOREO DE NOTICIAS

Fuente	Tipo de contenido	Cantidad
EL NORTE	NOTICIAS	1
CARACOL RADIO		2
ASOPORTUARIA		1
EL HERALDO		1
EL TIEMPO		1
EL UNIVERSAL		1
LA LIBERTAD		1
ZONA CERO		2
ALVARO REDONDO	REDES SOCIALES	1
ASOPESFLORES		1
ASOPORTUARIA		3
CARACOL RADIO		1
CORMAGDALENA		1
DIMAR		1
EL BOLIVARENSE		1
TOTAL		19

Estas noticias, en su gran mayoría, tuvieron una connotación positiva, Se destaca la más relevante, asociada a la emitida por El director de Cormagdalena, Álvaro Redondo, quien aseguró durante la rendición de cuentas de la entidad en las instalaciones de la Dimar, que ya está listo el dinero para el mantenimiento del calado del puerto de Barranquilla del año 2026.

Ver Anexo 5_Matriz Rastreo-Medios.

Ilustración 7 MONITOREO DE NOTICIAS DEL DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE 2025



Foto No. 1 Monitoreo de Noticias
Lugar: ASOPORTUARIA
Fecha: 05/12/2025



Foto No. 2. Monitoreo de Noticias
Lugar: EL NORTE
Fecha: 07/12/2025.



Foto No. 3 Monitoreo de Noticias
Lugar: EL TIEMPO
Fecha: 14/12/2025.



Foto No. 4. Monitoreo de Noticias
Lugar: CARACOLRADIO
Fecha: 11/12/2025.



Foto No. 5 Monitoreo de Noticias
Lugar: ASOPORTUARIA
Fecha: 16/12/2025.



Foto No. 6. Monitoreo de Noticias
Lugar: El UNIVERSAL
Fecha: 20/12/2025.



Foto. No. 7 Monitoreo de Noticias
Fuente: Caracol
Fecha: 27/12/2025



Foto No. 8. Monitoreo de Noticias
Lugar: BOLIVARENSE
Fecha: 24/12/2025.

Fuente: *Monitoreo de medios comunicativos*

➢ REUNIÓN DE AVANCE DE ACTIVIDADES DEL DRAGADO

En el presente periodo se llevó a cabo la jornada de socialización de avances del proyecto el día 10 de diciembre**,** con la participación de 27 miembros de las comunidades pertenecientes a las Unidades Territoriales de La Playa, Las Flores y Siape, así como 10 delegados institucionales**,** entre ellos: 2 representantes de la interventoría, 1 de la Personería Distrital, 5 del Consorcio ejecutor y 2 de la AUNAP, quienes han acompañado de manera permanente los espacios de socialización del

proyecto.

Cuyo objetivo fue socializar el avance social, ambiental y operativo del proyecto, así como recoger y gestionar las inquietudes de las comunidades pesqueras y entidades acompañantes, garantizando la participación, transparencia y articulación interinstitucional.

La sesión fue instalada conforme al protocolo establecido, seguida de la lectura del orden del día y la presentación a cargo de los profesionales responsables de cada componente del proyecto (social, ambiental, SST y técnico-operativo), apoyados en material audiovisual.

Finalizada la presentación, se abrió el espacio de Inquietudes y Observaciones**,** en el cual los representantes comunitarios e institucionales realizaron aportes relevantes:

- El señor Edinson Borja**,** representante de ASOPESFLORES**,** solicitó la participación de las asociaciones pesqueras en los comités de Cormagdalena relacionados con la formulación de lineamientos sociales y destacó positivamente el proceso social adelantado en el proyecto. Así mismo, recomendó que en futuros proyectos el Comité de Compras sea vinculado desde la fase de planeación. En relación con el mural en ejecución, manifestó observaciones sobre su enfoque conceptual y simbólico, señalando que el tajamar occidental debía tener mayor protagonismo. Finalmente, resaltó la importancia de la participación comunitaria lograda en el actual contrato y felicitó al equipo de trabajo por el proceso articulado desarrollado.
- El señor Víctor Molina, representante de ASOPESBA**,** solicitó información detallada sobre el manejo del botadero, indicando afectaciones recurrentes a la actividad pesquera. Reiteró la necesidad de participación de los pescadores en los procesos de compras y expresó preocupación por la afectación de los caladeros, situación que, según indicó, no se compensa con las entregas realizadas desde el componente social.
- El señor Orlando Ortega, del Frente Común, solicitó revisar la disposición final del botadero para futuros dragados, propuso realizar visitas al punto de descarga y recomendó programar reuniones institucionales periódicas a partir del año 2026.
- La señora Angélica Cifuentes, de ESTUR, informó que el Comité de Compras se encuentra conformado, aunque hasta el momento solo ha sido convocado para la verificación de entregas.
- La señora Yirleys Angulo, representante de la Junta de Acción Comunal**,** resaltó la buena gestión del proyecto y la inclusión de la JAC en los espacios de participación.

Por parte de la Personería Distrital, el Dr. Jorge Vitola, delegado del Dr. Miguel Ángel Alzate, solicitó claridad sobre aspectos técnicos y operativos del proyecto, relacionados con el número de descargas de la draga, estudios ambientales, reutilización de sedimentos, tripulación, atención médica a bordo y frecuencia de supervisión. Adicionalmente, reiteró la solicitud de coordinar una visita a la draga con representantes comunitarios y propuso retomar una mesa técnica interinstitucional**,** liderada por Cormagdalena, para revisar la distancia del botadero de cara al proyecto 2026.

La AUNAP recordó el compromiso adquirido en relación con la realización del torneo de pesca**.**

Desde la dirección del proyecto y el componente ambiental, se brindaron aclaraciones técnicas, informando que:

- La draga realiza cinco (5) ciclos de descarga en los días efectivos de operación.
- Los estudios de calidad de agua y sedimentos son ejecutados por los laboratorios LMB y SERAMBIENTE, ambos acreditados ante el IDEAM**.**
- Contractualmente, el proyecto no contempla la reutilización de sedimentos dragados, disponiéndose estos únicamente en la zona autorizada por DIMAR y la CRA**.**

Desde el componente de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) se informó que la draga cuenta con una tripulación de **25 personas**, todas con certificaciones vigentes y formación en primeros auxilios. Así mismo, se indicó que existen protocolos para atención de contingencias médicas y procedimientos de desembarco oportuno. Se precisó que la interventoría mantiene presencia permanente a bordo**,** garantizando la supervisión continua de la operación, seguridad y cumplimiento contractual.

La interventoría resaltó que las dinámicas ambientales asociadas al botadero presentan variaciones naturales, las cuales no siempre son atribuibles a la operación de dragado, destacando la complejidad y magnitud de la navegabilidad del río Magdalena.

Finalmente, como resultado de la jornada, se establecieron las siguientes acciones de gestión:

- Programación de una visita técnica a la draga durante su operación, con participación controlada de representantes comunitarios, a coordinarse con el área de SST y a socializarse a través del Comité de Sostenibilidad**.**
- Gestión ante Cormagdalena para la realización de una reunión técnica interinstitucional en enero de 2026, orientada a revisar el tema del botadero para futuros proyectos.

- Revisión de los mecanismos de participación del Comité de Compras y de las organizaciones pesqueras en los procesos de adquisición.
- Socialización del punto exacto de descarga del botadero y fortalecimiento de los canales de información técnica hacia las comunidades.
- Proyección de reuniones institucionales periódicas para el año 2026.

La actividad permitió fortalecer los canales de comunicación, consolidar espacios de concertación social, aclarar aspectos técnicos críticos del proyecto y definir acciones concretas de seguimiento, contribuyendo a la gobernanza territorial, la transparencia operativa y la sostenibilidad social del proyecto.

Ver Anexo 6_ **Acta reunión de *avance de actividades de dragado***

Ilustración 8 REUNIÓN DE AVANCE DE ACTIVIDADES DE DRAGADO 10 /12/2025



➢ COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD

En el marco de la reunión de avance de obra, se dio por desarrollada la sesión del Comité de Sostenibilidad N.º 13, considerando que el espacio informativo llevado a cabo cumplió con los requerimientos técnicos y contractuales establecidos para esta instancia. Adicionalmente, se tuvo en cuenta que durante

el mes de diciembre las asociaciones presentan compromisos particulares que limitan su disponibilidad y participación efectiva.

El encuentro se destacó como aspectos positivos el reconocimiento generalizado a la gestión social y al enfoque participativo del proyecto, valorándose especialmente la creación y funcionamiento del Comité de Compras como un avance significativo. Asimismo, se resaltó la disposición del equipo del proyecto para atender inquietudes de carácter técnico y social, el interés en promover espacios de verificación en campo como la visita a la draga prevista para el próximo contrato y el compromiso de articular acciones interinstitucionales de cara a futuros proyectos, en particular en lo relacionado con la gestión y disposición del botadero.

Por otra parte, se identificaron aspectos susceptibles de fortalecimiento, entre ellos la necesidad de mejorar la comunicación y socialización previa de las decisiones técnicas que impactan directamente la actividad pesquera por parte de Cormagdalena; el fortalecimiento de la participación comunitaria desde las fases tempranas de planeación, garantizando mayor autonomía en la definición de prioridades de inversión social; y la revisión anticipada de la localización y manejo del botadero, con el fin de evitar afectaciones recurrentes a los caladeros.

En conclusión, la reunión permitió consolidar compromisos claros, fortalecer el relacionamiento entre comunidades e instituciones y sentar las bases para una gestión más articulada y participativa en el año 2026, evidenciando un ejercicio efectivo de gobernanza territorial y diálogo social.

Ver Anexo 7_Acta de comité Sostenibilidad No 13.

Ilustración 9 REUNIÓN DE COMITÉ No 10 /12/2025



Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

2.3 PGSR-03 COMPONENTE DE SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

2.3.1 PROGRAMA SOCIAL CON COMUNIDADES USUARIOS DEL RÍO

Este programa, se encuentra estipulado en la resolución del Plan de Responsabilidad Social de Cormagdalena. El cual contempla proyectos sociales para su ejecución. Enmarcados al mejoramiento y construcción de tejido social, para fortalecer el desarrollo económico y social de las comunidades ribereñas ubicadas en el área de influencia del Rio Magdalena, específicamente en las organizaciones comunitarias y de pescadores. Dichos proyectos, deberán estar encausados dentro de los lineamientos estipulados en la resolución cuyo objeto es: PLAN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL de CORMAGDALENA. La cual propone la estructuración de un proyecto por territorio, basados en las líneas estratégicas determinadas por esta entidad.

Se destina dentro del contrato de obra y del PGSR el presupuesto estipulado
o de obra, dentro del PGSR, el presupuesto estipulado en la tabla No 6 adjunta

Tabla 5 (6-6) **Inversión Plan Gestión Social y Reputacional**

DESCRIPCIÓN	UNID	VALOR UNIT
Plan De Promoción Y Gestión Social - No Modificable	GLB	**$ 155,000,000.00 (2024)** **$ 489,373,639.00 (2025)**
Valor en letras: (SEISCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y TRES MIL SEISCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS)		**$ 644,373,639**

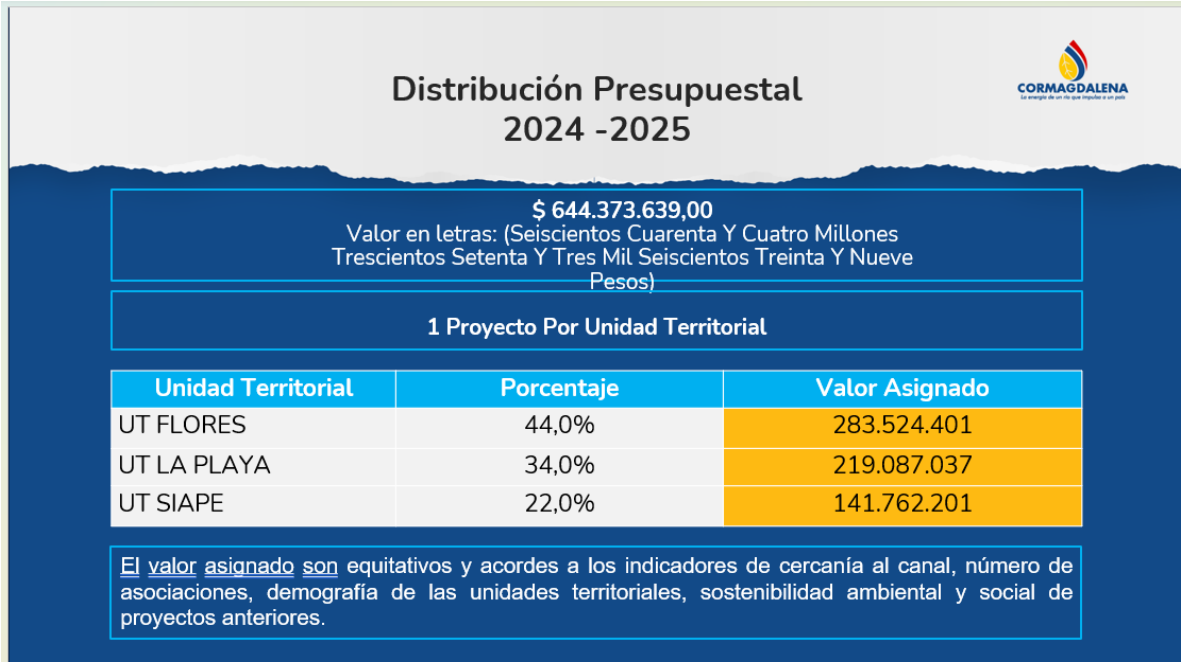
Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

Para cumplir lo antes descrito, se programaron mesas de trabajo con el Comité de Sostenibilidad; con el objetivo que sean formulados y presentados dichos proyectos para su financiación, es así que las unidades Territoriales: Playa, Flores y Siape, participaron en las diferentes mesas del Comité de Sostenibilidad, recibiendo la socialización de los lineamientos por parte de Cormagdalena en las siguientes reuniones:

- **Comité de Sostenibilidad 02 (21 de enero de 2025):** Primera socialización de los lineamientos por parte de Cormagdalena.

Comité de Sostenibilidad 03 (19 de febrero de 2025): Socialización y aprobación de la propuesta para apoyar proyectos comunitarios.

En la siguiente gráfica se recuerda la definición presupuestal establecida para cada unidad territorial.



A continuación, se en listan los proyectos presentados por cada Una de las UT.

UT- Flores

Nombre del Proyecto: Corazón del Río: Proyecto de Promoción Cultural y Fortalecimiento de la Pesca Tradicional y el Turismo Comunitario – UT FLORES, Barranquilla, Atlántico, 2025. La iniciativa " Corazón del Río" se estructura en torno a tres líneas de acción integrales:

Tabla 6 (7-7) LINEAS DE INTERVENCIÓN

LINEA	ACTIVIDAD
Línea Cultural	Recuperación del sentido de pertenencia e identidad territorial a través de la creación de un mural artístico y un pedestal de bienvenida sobre la vía 40 con calle 106, que reflejen la historia y el arraigo cultural de la comunidad.
Línea de Fortalecimiento productivo	Apoyo a las asociaciones pesqueras y sociales mediante la dotación de insumos que mejoren sus capacidades productivas,

	organizativas y mejora de su equipamiento comunitario, para el caso de las organizaciones: Fundación Social Bocas de cenizas y ASOTRANSPES con el mejoramiento del muelle.
Entrega de insumos para el mejoramiento de equipamientos comunitarios	Proyección de la segunda planta de las instalaciones de la Fundación Social Bocas de Ceniza y mejoramiento del muelle de la asociación ASOTRANSPES.

De acuerdo con los gastos causados durante el proceso de asesoría jurídica inicialmente gestionados para la compra del predio (propuesta inicial), por un valor de **$1.400.000**, dicho monto fue descontado del presupuesto inicialmente asignado de **$283.524.401**.

En consecuencia, el valor restante, equivalente a **$282.124.401**, constituye el presupuesto final destinado a la implementación de la nueva propuesta **"Corazón del Río"**, el cual fue distribuido de la siguiente manera:

ÌTEM	DETALLES	COSTO
1.	Construcción de murales y pedestal de letras	$ 50.000.000
2	Aporte de materiales para la adecuación de espacios como la Fundación Social Bocas de Ceniza y el muelle de ASOTRANSPES	$ 12.895.800 $ 6.408.000
3.	F Fortalecimiento industria turística por unidad territorial	212.820.601
	TOTAL, CIERRE PRESUPUESTO.	**$** 282.124.401

Avances del proyecto- Proyecto: Corazón del Río, asociados a sus líneas de intervención.

Línea Cultural:

Durante el periodo de corte del presente informe, se finalizó con las actividades incluidas en la presente línea; son estas:

1-Elaboración de un mural artístico, con una longitud contratada de 30 metros, este incluye como elementos principales:

- La flor de la taruya como elemento representativo.
- Representación del pescador con la figura del fallecido señor Medina. (se entregó fotografía de referencia).
- Imagen de la Virgen ubicada sobre un bote.

- Se Incorporó 15 nombres de pescadores aportados por la UT, los cuales están asociados al dibujo de una atarraya.
- Se incluye el tajamar, el faro y la draga
- Silueta de un pescador con cometa
- Un bicitaxi
- El nombre de las flores en gran tamaño
- Logos de las instituciones involucradas en el proyecto, a sugerencia de algunos representantes de la UT, se incluyó el nombre: organizaciones sociales y pesqueras.

Una vez finalizada la intervención artística, se convocó a los miembros de la Unidad Territorial (UT) a través de los canales de comunicación institucionales establecidos (WhatsApp), con el fin de realizar el acto de entrega oficial de la obra. Dicho encuentro se llevó a cabo el 15 de diciembre de 2025, contando con la participación activa de representantes de la UT.

En términos generales, la obra artística obtuvo una valoración favorable**,** evidenciándose una alta aceptación por parte de la comunidad, la cual destacó el impacto visual y el valor simbólico del mural.

Durante el acto de entrega, los asistentes sugirieron la inclusión del nombre de las organizaciones pesqueras y sociales debajo de los logotipos de las entidades. Esta observación fue acogida y aplicada de manera inmediata al diseño final, contribuyendo al fortalecimiento del sentido de pertenencia y al reconocimiento de los actores locales.

En relación con la omisión inicial de los logotipos organizacionales, el artista explicó que, desde un criterio técnico de composición visual, su incorporación generaría una sobrecarga estética en la obra. Como alternativa, se optó por la representación simbólica de una red de pesca, en la cual se integraron los nombres de los pescadores vinculados. Esta solución fue presentada y aceptada por los asistentes sin observaciones adicionales.

Finalmente, el acto de entrega quedó debidamente formalizado y documentado mediante el registro fotográfico correspondiente, el cual se adjunta como soporte del proceso.

Imagen del mural No 1



Imagen del mural No 2



Imagen entrega del mural- representantes de UT- las flores. 15/12/2025



Pedestal

Durante la semana del 15 al 21 de diciembre de 2025, se realizó la visita a la secretaria de Planeación directamente con el secretario encargado señor Marlon el cual informó que la resolución no ha pasado al despacho debido a que estaban organizando el evento de rendición de cuenta, confirmando la entrega para la próxima semana.

Teniendo en cuenta el anterior reporte, el arquitecto asumió el riesgo y tomó la iniciativa de instalar las letras en el área destinada a la entrada del barrio, sin contar con el permiso oficial correspondiente. A la fecha, las letras, el pedestal, la jardinera y el acabado en pintura los paneles solares e instalación de reflectores, se encuentran en un porcentaje del 100%.

Una vez finalizada la intervención artística, se procedió a convocar a los miembros de la Unidad Territorial (UT) mediante los canales de comunicación establecidos (WhatsApp) para realizar el acto de entrega oficial. El encuentro tuvo lugar el 29 de diciembre de 2025, contando con la participación activa de algunos representantes de la UT. Ver registro fotográfico.

El 28 de noviembre de 2025 se radicó solicitud formal ante la Alcaldía para la exoneración del cobro del impuesto por rotura de vías y uso del espacio público, teniendo en cuenta que la obra no contempla intervención sobre pavimento. Dicha solicitud fue recibida bajo el radicado **EXT-QUILLA-2025-0262582**. A la fecha de

elaboración del presente informe, no se ha recibido respuesta oficial por parte de la Alcaldía de esta nueva solicitud y la solicitud de la intervención del espacio público.

Ver Anexo 8_Acta de reunión de entregas

Imagen pedestal - vista delantera



Imagen pedestal - tracera



Imágenes de entrega pedestal y letras 29/12/2025



Conclusiones

Se concluye en esta línea, que las actividades contempladas y contratadas, se cumplieron a cabalidad en un 100%, estas contaron con el seguimiento permanente del contratista, para validar el cumplimiento de lo ofertado. A la fecha, el mural fue cancelado en un 100%, el pedestal, debido a las festividades de fin de año, se reprogramó el pago del saldo para la primera semana del mes de enero de 2026, de ello se tiene la cuenta de cobro radicada-adjunto un acta de entrega.

ÌTEM	DETALLES	ESTADO
1.	Construcción de murales y pedestal de letras	Terminado
2	Construcción de letras	Terminado
3	**Porcentaje de cumplimiento**	**100%**

2.Línea de Fortalecimiento productivo:

Teniendo en cuenta que el contratista no dispone de la capacidad logística para el almacenamiento total de los insumos, durante el período de corte del presente informe se continuó aplicando lo acordado en los comités sociales y de sostenibilidad**,** consistente en la entrega parcial de insumos, bajo el compromiso expreso de que estos no podrán ser utilizados hasta tanto se realice la entrega oficial a las Unidades Territoriales (UT).

En este período se dio continuidad a la entrega de insumos, previa convocatoria, a las siguientes organizaciones pesqueras: Frente Común, ASOPESFLORES, ASOPESCARTE y ESTUR**,** las cuales recibieron la totalidad de los insumos pendientes. Asimismo, se reportan las organizaciones que presentaron rendimientos presupuestales, para las cuales fue necesaria la concertación de ajustes en la adquisición de insumos con el fin de ejecutar el presupuesto asignado. De igual manera, se identifican aquellas organizaciones que ya han recibido el 100 % de sus insumos**.**

El cuadro adjunto presenta el avance consolidado a la fecha, así como las novedades relacionadas con las entregas realizadas. A continuación, se detalla un resumen por organización:

- **ASOPESFLORES:** Se realizó la sustitución de cavas de icopor por sillas y un parlante, debido al agotamiento del producto inicialmente solicitado. Los insumos fueron entregados en su totalidad, sin pendientes.
- **Frente Común:** Presentó rendimientos presupuestales por excedentes, los cuales fueron concertados para la adquisición de materiales de construcción, suprimiendo la compra de una cafetera. Insumos entregados en su totalidad, sin pendientes.
- **ESTUR:** Se entregó la totalidad de los insumos de pesca pendientes, así como insumos de pintura para el arreglo de canoas. Adicionalmente, se

realizó el pago del 50 % del servicio de mano de obra para la reparación de las canoas. A la fecha, dichas reparaciones se encuentran culminadas y la entrega final, junto con el pago del saldo restante, se encuentra programada para la primera semana de enero de 2026.

- **ASOPEINFLOR:** presentó rendimientos presupuestales por compras. con el excedente se concertó la adquisición de ocho (8) sillas y una (1) mesa plegable. Dichos insumos fueron comprados y entregados el lunes 29 de diciembre de 2025 en el PAC.
- **ASOPESCAR:** Se encuentra pendiente la entrega por parte del proveedor *La Bendición de Dios* de insumos correspondientes a SNAK (giradores) y madejas de nailon. Se concertó entre el señor Alberto Villa, representante legal de la organización, y el proveedor, que la entrega se realizará una vez los productos estén disponibles, dado que son de carácter importado. Se deja constancia de que el Consorcio realizó el pago correspondiente, razón por la cual en el cuadro de avance se registra como entrega total**.**
- **ASOPESCARTE:** El proveedor realizó la entrega de un bulto de gallinaza, el cual fue cancelado por el Consorcio. Se aclara que el proveedor solicitó un plazo adicional para la entrega debido a que se trata de un producto que requiere preparación previa.
- **ASOPESCOT:** Presentó rendimientos presupuestales por compras, los cuales fueron concertados para la adquisición de dos (2) sillas sin brazo y dos (2) sillas con brazos. Los insumos fueron entregados el lunes 29 de diciembre de 2025 en el PAC.

Finalmente, se incluye la descripción detallada de los insumos entregados por asociación**,** conforme a lo registrado en el cuadro anexo.

Listado de avances Entregas de Insumos Unidad Territorial Las Flores					
Ítem	**Asociación**	**Entregas**	**Parcial**	**total**	**Pendiente**
1	ASOTRAMPES	portátil impresora muelle planta eléctrica		x	No
2	FUNDACIÓN BOCAS DE CENIZA	Insumos de construcción, bloques, cemento, varillas.		x	No
3	ASOPERCARTE	canoa Artesanal Motor, bultos de alimentos	x		Un bulto de gallinaza-cancelado por el consorcio.
4	JAC	Bicicletas (8) unidades		x	No
5	ASOPESFLORES	Sillas motor		x	No

		pulidora cavas plásticas Planta eléctrica. Parlante, sillas plásticas.			
6	FRENTE COMÚN	Tejas, sillas, cemento, bombillas, pulidoras, brocas, silla de escritorio. Tuvo rendimientos por excedentes y decide invertirlo en materiales de construcción. Por ello suprime la cafetera.		x	No
7	ASOPESBA	Insumos de pesca		x	No
8	ASOPESCAR	Insumos de pesca, camisetas, Radios, plomo		x	No
9	COOPEZ	Insumos de pesca		x	No
10	ESTUR	Carpa azul, lámparas, paneles, insumos de pesca, insumos de pinturas para arreglo de canoas, servicio de mano de obra	x		Pago saldo del servicio del arreglo de las canoas.
11	SOY MI PESCAO	Insumos de pesca		x	No
12	ASOPESBOCAS Y TUR	Motor Sillas plásticas; plomo		x	No
13	ASOPESCOT	Insumos de pesca		x	No
14	ASOPEINFLOR	Insumos de pesca, sillas y mesas		x	No
15	ASOPESMAFLOR	Insumos de pesca		x	No
16	MALLORQUÍN VIVE	Canoas en fibras de vidrio (3) unidades.		x	No
17	TAJAMAR OCCIDENTAL	Insumos de pesca		x	No
18	ASOPESTUR	Insumos de pesca y reflectores.		x	No

De lo anterior se concluye, que del total de las entregas para las 18 organizaciones que representan la UT, se han realizado entregas totales de insumos a 16 organizaciones, representados en un 88,89% y solo dos tienen pendientes, representando en un 11,11%. Ver cuadro resumen y registro fotográfico de las

entregas en el periodo.

Ver Anexo 9_formato de firmas de entrega

Concepto	Cantidad	Porcentaje	Organizaciones con pendientes.
Organizaciones con entrega totales	16	88.89%	ESTUR, ASOPESCARTE
Organizaciones pendientes.	2	11.11%	
Total	18	100%	



Entrega de insumos de pesca a las organizaciones COOPES y TAJAMAR OCCIDENTAL



Entrega - soy mi pescao.







Asopesbocas y Tur





Frente Común



Asopesflores



Mallorquín vive




ESTUR- entrega de lámparas y Batería panel solar




Asopestur- entrega de lamparas e insumos de pesca




Asopescarte

1. **Línea- Entrega de insumos para el mejoramiento de equipamientos comunitarios.**

Para esta línea, se reporta su cumplimiento en un 100%, su objetivo, fue la entrega de materiales para fortalecer las actividades productivas y servicios de las organizaciones: Fundación Bocas de Ceniza y ASOTRANSPES. Ver conclusiones en el cuadro adjunto.

ÌTEM	DETALLES	ESTADO
1	Aporte de materiales para la adecuación de espacios de la organización Fundación Social Bocas de Ceniza.	Terminado
2	Aporte de materiales para la adecuación del muelle de la organización ASOTRANSPES	Terminado
	Porcentaje de cumplimiento	**100%**

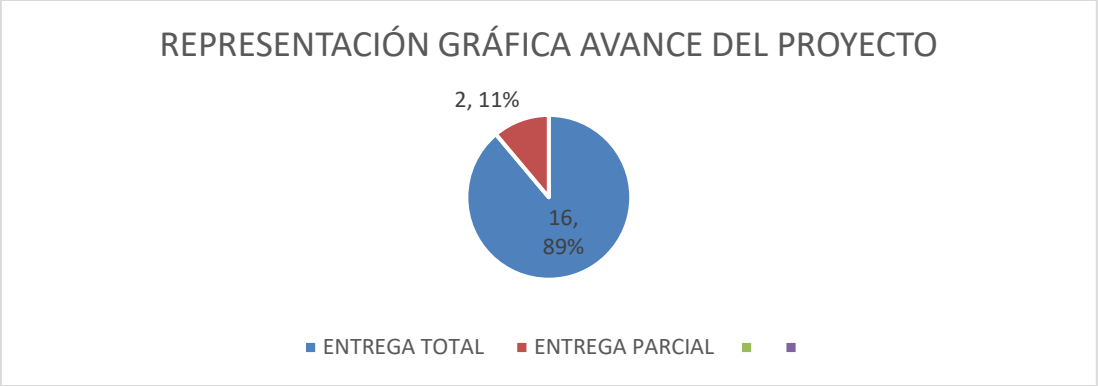


Asociación Asotranspes- Muelle - terminado

Para el caso de la Asociación Fundación Bocas de Ceniza, de acuerdo con el seguimiento realizado, se informa que los insumos entregados tienen programada su utilización durante la segunda semana del mes de enero, dado que la organización se encuentra a la espera de la recepción de otros materiales que serán obtenidos mediante donación, los cuales permitirán complementar los insumos ya entregados.

El objetivo de esta articulación de materiales es la construcción de una loza para el segundo piso del inmueble que actualmente utilizan para el desarrollo de su programa institucional, específicamente el comedor comunitario.

Representación gráfica



Conclusión

Durante el período evaluado, el avance del proyecto en la Unidad Territorial (UT) se ha concentrado principalmente en los procesos de gestión, adquisición y entrega de insumos, actividades lideradas de manera articulada por el área contable del Consorcio y el componente social. A la fecha, se ha realizado la entrega de insumos y servicios a 16 organizaciones que conforman la UT, de un total de 18 organizaciones vinculadas. Se encuentran pendientes dos organizaciones: una correspondiente a la entrega de insumos de la asociación (ASOPESCARTE), específicamente un bulto de gallinaza, el cual ya fue pagado por el Consorcio y se encuentra en proceso de entrega; y otra organización (ESTUR) con saldo pendiente por concepto de prestación de servicios relacionados con la reparación de canoas, esto en el marco de la línea de fortalecimiento productivo.

En cuanto a la línea cultural, se culminó satisfactoriamente la ejecución del mural artístico, así como la instalación de las letras y el pedestal. Queda pendiente únicamente de este último, el pago del saldo al proveedor, el cual se encuentra programado para la segunda semana del mes de enero de 2026, debido al cierre financiero de la vigencia 2025. Es importante destacar que el acto de cierre y entrega contó con la participación activa de integrantes de la Unidad Territorial, proveedores y artistas vinculados al proceso.

Respecto a la línea de entrega de insumos para el equipamiento comunitario, se cumplió con la entrega en un 100% para las asociaciones ASOTRANSPES y Fundación Bocas de Ceniza, dando cumplimiento a los objetivos establecidos para este componente.

Finalmente, se aclara que en el informe final del proyecto se presentará el cierre del presupuesto asignado a la Unidad Territorial, el cual actualmente se encuentra en proceso de elaboración. Así mismo, en el marco del Comité de Sostenibilidad, se hará entrega a la UT el informe correspondiente y los soportes digitales de las facturas y compras realizadas por cada organización.

Unidad territorial Siape

Línea de proyecto No 1. Centro Comunitario y Cultural Latidos del Rio.

Para la presente línea de proyecto, durante el periodo de corte del presente informe, se realizó seguimiento a las siguientes actividades, las cuales se asocian al recibo de cotizaciones de insumos presentados por la UT, son estas:

Se recibe cuenta de cobro a nombre del SR Jhon Jairo Varela Avila, quien es reconocido por la UT, y los apoyará con la prestación del servicio de: GESTION DE ASESORIA PARA TRAMITES DE LEGALIZACION PARA UTILIZAR LANCHA ENTREGADA POR EL CONSORCIO DRAGADO PUERTO DE BARRANQUILLA 2024- 2025 PARA EL TURISMO, por un valor de 3,420.000. Ademas se entrega por parte del Consorcio Dragados, el manifiesto, solicitado por el asesor (Jhon Jairo Varela Silva). Como parte de los requisitos que se exigen en la gestión del tramite del permiso de utilización de la lancha para el turismo.

Se realizaron las compras y entregas de insumos de cocina, para fortalecer el comedor que presta servicios a niños, niñas y adultos mayores; representados en:

- Horno microondas
- Olla A presión
- Parlante de sonido
- Olla freidora
- Además, se adelantaron otras compras, como: Chalecos salva vidas
- KIT de seguridad, estas últimas serán utilizadas en la actividad proyectada del turismo.

Ver registros fotográficos.





Insumos de cocina Parlante, olla vaporera



.



Para cerrar el presupuesto de la UT, en la presente linea de proyecto, se concertó la compra de los siguientes insumos y compra de servicios:

- 4 Ventiladores
- 1 olla arrocera
- 1 freidora de aire
- 1 micrófono
- 1 horno microondas
- 1 Computador HP 14"
- 1 Megáfono
- Marcación de la lancha por valor de $1.300.000
- Elaboración de carpa para la lancha $ 2.700.000
- Instalación de iluminadas – reflectores compardos en los postes existentes $ 700.000
- pago de transporte por recogida de insumos $ 250.000.

Con relación a estos nuevos insumos de cocina, la Ut informa se utilizaran para fortalecer la actividad del comedor del barrio, se realizará la validación documental con los proveedores para proceder con la compra, esta proyectado su compra y entrega para la primera semana del mes de enero de 2026.

Para la compra de servicios, se pasaron las cuentas de cobro, las cuales estan en porceso de revisión por el área contable del consorcio. En cuanto a la carpa de la lancha, el 29/12/2025, se recibe la cotización y se adelantó con la la toma de medidas.

Durante el periodo, se recibe de manera verbal, el concepto emitido por la interventoria, sobre una correción que debe realizar la empresa Matuk a la cuenta de cobro enviada; esto debido que el concepto cobrado estuvo equivocado. Por tal motivo, se solicita el ajuste a dicha empresa, este fue enviado por WhatsApp el dia sabado 13/12/2025 y se canceló su valor el día 22/12/2025.

Línea No 2. Renovación de la casa del pescador – Motor y Esperanza

Objeto: Seguimiento al fortalecimiento de las agremiaciones pesqueras y sociales. Incluye la supervisión del mejoramiento de la Casa del Pescador, perteneciente a la asociación COOPESIAPE, así como la elaboración de un mural artístico representativo de su identidad cultural y su tradición pesquera.

Inversión ejecutada:

- Asesoría, diseños **$ 13.000.000**
- Mejoramiento Casa del Pescador: **$41.976.606**
- Elaboración del mural: **$5.200.000**

Total, línea 2: $ **60. 254. 067**

<table>
<tr><th colspan="3">RESUMEN DEL PRESUPUESTO UT- SIAPE</th></tr>
<tr><th>DESCRIPCION - ACTIVIDAD</th><th>VALOR</th><th>SALDO POR EJECUTAR</th></tr>
<tr><td>MEJORAMIENTO CASA DEL PESCADOR. MAS DISEÑO</td><td>$ 60. 254. 067 pago Total 100%</td><td rowspan="2">$ 7.000.000 9%</td></tr>
<tr><td>CENTRO COMUNITARIO ABIERTO, CULTURAL Y FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO</td><td>81.508. 134 valor línea del proyecto 91%</td></tr>
<tr><td>TOTAL, PROYECTO</td><td colspan="2">141.762,201,00</td></tr>
</table>



Resumen entrega de los insumos relacionados en el cuadro adjunto.

Relación Entregas de Insumos Unidad Territorial Las Siape					
Ítems	**Asociación**	**Entregas**	**Parcial**	**total**	**Pendientes**
1	JAC	Carpas fijas, insumos eléctricos, escaleras, abanicos, mural, pinturas, mejoramiento de fachada (sede jac) sillas, reflectores, Horno microondas, ollas arroceras, freidora y a presión, parlante.	x		Con pendientes: Insumos de cocina (olla arrocera (1), freidora (1), micrófono, megáfono, servicio instalación de luminarias, servicio de transporte.
2	ASOPESARSI	Lancha, motor, carpa pequeña, reflectores, abanicos, sillas, kit de seguridad, reflectores, abanicos, impresora.	x		Con pendientes: Carpa para lancha, marcado de lancha, pago servicio de asesoría- tramite de permisos, computador, ventiladores, abanicos (4).
3	COOPEASIAPE	Mural, asesoría, diseño y adecuación casa del pescador		x	Sin pendientes

Conclusión

Se concluye que, del presupuesto asignado a la Unidad Territorial (UT) para esta línea de proyecto, se ha ejecutado un valor aproximado de $74.508.134, frente a un presupuesto aprobado de $81.508.134, correspondiente a la Línea 1, lo que representa un avance del 91 % de la inversión prevista.

En cuanto a la Línea 2 del proyecto, se cuenta con una ejecución del 100 % del presupuesto asignado.

Respecto a los rubros pendientes de la Línea 1, se establecieron acuerdos con las organizaciones involucradas sobre los insumos y servicios requeridos, los cuales ya se encuentran debidamente cotizados. Actualmente, dichos procesos están en fase de validación documental de proveedores por parte del área contable. Se estima que durante la primera y segunda semana de enero de 2026 se realice la adquisición y entrega total de estos insumos y servicios.

Finalmente, se aclara que el informe final del proyecto presentará el cierre definitivo del presupuesto asignado a la Unidad Territorial, el cual se encuentra actualmente en proceso de elaboración. Así mismo, en el marco del Comité de Sostenibilidad, se hará entrega a la UT el informe correspondiente, junto con los soportes digitales de las facturas y compras efectuadas por cada organización.

UT Playa

Nombre del proyecto: Raíces de Mallorquín”. se estructura a partir de cuatro líneas de acción integrales:

LINEA	ACTIVIDAD
Socioambiental	la limpieza de tres estructuras tipo *Box Culvert* que comunican el Río Magdalena con la ciénaga y la reforestación con especies de mangle rojo y adecuación del vivero escolar
Cultural:	Diseño y elaboración de mural y mejoramiento del muelle comunitario.
Fortalecimiento de pesca artesanal	Entrega de insumos y equipos para las asociaciones pesqueras.
Infraestructura comunitaria	Entrega de materiales para mejoramiento de las sedes de ASOPLAYA y ASOPESMARPLA.

El presupuesto inicialmente asignado $ 219.087.037, y el valor actual $ 217,337,037 distribuida de la siguiente manera:

LINEA	ACTIVIDAD	COSTO TOTAL
Socioambiental	“limpieza de tres estructuras tipo *Box Culvert* que comunican el Río Magdalena con la ciénaga”	$ 17,228, 500

	siembra de mangle rojo ciénega de mallorquín.	$10.108.537
Cultural	Embellecimiento del muelle local, mediante la creación de un mural artístico.	$ 10.000.000
Línea de Fortalecimiento Organizativo	Compra de insumos básicos para potenciar sus capacidades productivas	$ 150.000.000
Línea de Infraestructura Comunitaria	Entrega de insumos para el mejoramiento de las fachadas de las sedes de **ASOPLAYA y ASOPESMARPLA**	30.000.000

Avances por líneas de intervención:

Socioambiental:

Durante el mes de diciembre se registraron avances significativos en la implementación de las actividades de la Línea Socioambiental, particularmente en la adecuación del vivero escolar y en el seguimiento al proceso de restauración con mangle rojo en la Ciénaga de Mallorquín.

En relación con el vivero escolar, se avanzó en la limpieza del área y en la instalación de las columnas estructurales mediante tubos rellenos de concreto, destinadas al montaje del cerramiento con poli sombra. Las actividades iniciaron el 11 de diciembre y finalizaron el 19 de diciembre. El vivero cuenta con un área total de 24 m² (4 m x 6 m), estructura básica en tubo PVC de 4”, soporte en madera 4x2 para la cubierta de sombra, sistema de riego con tubos PVC de ½”, malla plástica de cerramiento y poli sombra del 60 %, diseñada para la protección de las plántulas frente a la radiación solar directa.

Se encuentran pendiente la verificación de la instalación de estibas plásticas o camas de siembra, el tanque para el suministro de agua y la incorporación de las especies vegetales (mangle, especies frutales y forestales), junto con los respectivos sustratos.

Esta inversión fue registrada por parte de la asociación FUNDAMBIENTE quien aportó el 70% de su destinación del recurso a esta actividad.

A continuación, se presenta el registro fotográfico:









Por otra parte, en el período se dio cumplimiento a la reposición del 10 % del total del mangle sembrado inicialmente, conforme a lo establecido en el programa de restauración. El 16 de diciembre se realizó una inspección técnica en la zona de siembra ubicada en la Ciénaga de Mallorquín, con el objetivo de verificar el estado general de la plantación, evaluar las condiciones de las plántulas de mangle rojo en su sitio definitivo y supervisar los procedimientos de reposición.

En la inspección se verificó el estado de 2.775 plántulas de mangle rojo sembradas, evidenciándose que la gran mayoría se encuentran prendidas. No obstante, se identificó una afectación aproximada de 300 plántulas, localizadas principalmente

en el costado noreste del área de siembra, atribuida a los fuertes vientos presentados durante el período.

Para evaluar la sostenibilidad y el prendimiento, se aplicó la técnica de jaloneo individual de las plántulas, así como la observación de yemas terminales. Se constató que las plántulas presentan adecuada vigorosidad y yemas activas, aun cuando algunas no muestran desarrollo foliar, lo cual es consistente con las condiciones climáticas y la etapa temprana de adaptación. En cuanto al crecimiento en altura, no se registraron variaciones significativas, dado que la siembra cuenta con aproximadamente 22 días desde su inicio; se prevé que los cambios en altura sean más evidentes a partir del segundo mes.

Respecto a la reposición del material vegetal afectado, las asociaciones de pescadores realizaron la resiembra de 278 plántulas de mangle rojo en la misma área intervenida inicialmente, aplicando los mismos procedimientos técnicos de siembra. Las plántulas utilizadas provienen de los viveros comunitarios de las asociaciones y presentaban condiciones óptimas de sanidad y vigorosidad.

En esta actividad participaron los representantes de las asociaciones pesqueras y ambientales con el apoyo del ingeniero ambiental apoyo suministrado por el consorcio.

A continuación, se presenta el registro fotográfico:



Todos los pagos asociados a esta línea fueron finalizados por el área administrativa.

Ver anexo 10_Informes de actividad Siembra Mangle

Cultural

Durante el mes de diciembre se adelantaron acciones relacionadas con el diseño y elaboración del mural artístico, así como con el mejoramiento del muelle comunitario. El sábado 13 de diciembre se llevó a cabo una llamada grupal con la participación de cinco (5) integrantes activos de la iniciativa en conjunto con la interventoría, cuyo objetivo fue socializar los avances financieros del proyecto, presentando el detalle discriminado de los gastos ejecutados y proyectados.

Entre estos el resultado de la revisión de tres (3) hojas de vida y al ejecutor seleccionado señor Sony Toloza como artista encargado de la ejecución del mural y del apoyo al diseño de la pintura del piso del muelle. Adicionalmente, se informó sobre los pagos realizados a los proveedores Italpinturas, Central de Aceros y Ferretería Cristina, los avances con el proveedor Gráficas Navarro, así como los desembolsos programados correspondientes al proveedor del poste, la asesoría técnica y el anticipo del artista.

En cuanto a la ejecución de las actividades, se realizó el cambio de pintura de la estructura del techo y las barandas del muelle, aplicando color caoba. Asimismo, se efectuaron los trazos y la pintura del piso, incorporando los colores ondeados de la bandera de Barranquilla (verde, amarillo y rojo), los cuales también fueron aplicados en la ruta de acceso al muelle.

Respecto al mural artístico, se definió su ubicación y se ejecutó el levantamiento de la estructura soporte, conformada por listones de madera de 4 × 4 pulgadas, instalados a una profundidad aproximada de 90 cm, sobre una base de concreto, con una altura total de 2,50 metros. La estructura cuenta con un área de 2,50 m de alto por 4,88 m de largo, con cubrimiento en lámina galvanizada. Durante el período se realizó el desembolso correspondiente al 50 % del valor acordado al artista, y se dio inicio a la elaboración del arte, el cual quedó plenamente plasmado en la estructura el día 29 de diciembre.

Adicionalmente, el muelle comunitario fue dotado con iluminación solar, mediante la instalación de tres (3) luminarias tipo LED y un poste con las siguientes características técnicas: longitud de 10 metros y sección de 60 × 30 cm. El poste fue instalado en un punto estratégico del muelle 2019 del sector La Playita, enterrado a una profundidad aproximada de 1,80 metros y asegurado con base de concreto, garantizando su estabilidad y durabilidad. La luminaria LED solar tipo S30 permitirá mejorar la iluminación nocturna del sector, fortaleciendo la seguridad de las actividades pesqueras y el uso comunitario del muelle.

Anexo 11_Acta Mesas de trabajo UT La Playa

A continuación, se presenta el registro fotográfico:

Inicio de obra:

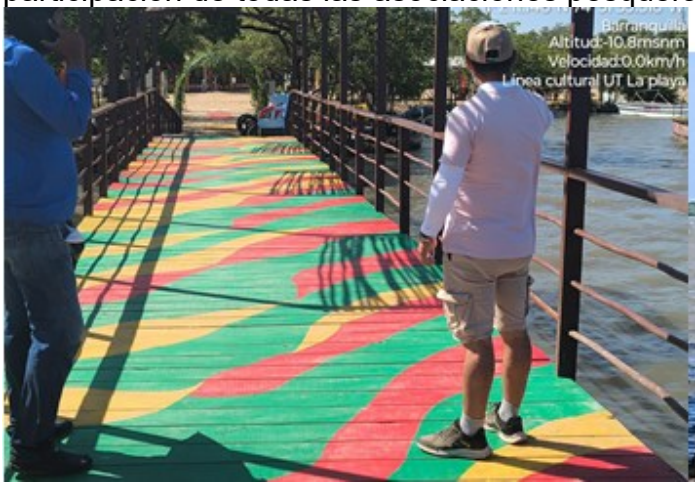






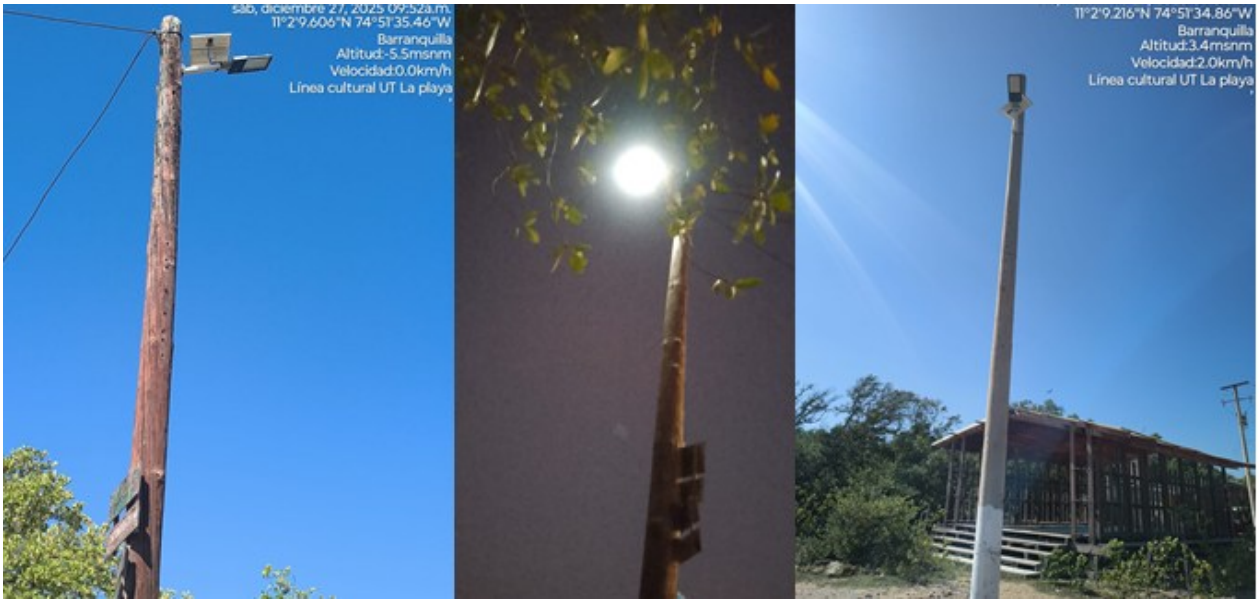


Acabado final del muelle, con la instalación de placa de agradecimiento y participación de todas las asociaciones pesqueras:





Luminarias:



Acabado final del mural:



Infraestructura comunitaria:

En el marco de la contribución al mejoramiento de las sedes comunitarias, durante el período evaluado se registraron los siguientes avances:

Con la entrega de insumos a las asociaciones ASOPLAYA y ASOPESMARPLA**,** destinados al fortalecimiento y adecuación de sus respectivas sedes comunitarias se desarrollaron las siguientes mejoras:

- **ASOPLAYA:** Se finalizó la entrega e instalación de dos (2) puertas, el cambio y cierre de la estructura del cielo raso y el enchape de las paredes internas, con el fin de mejorar la resistencia a la corrosión. Adicionalmente, se culminaron las labores de embellecimiento de la fachada. Durante este período también se efectuó el pago de la asesoría técnica de la obra**.**

A continuación, se presenta el registro fotográfico:









Insumos entregados:



- **ASOPESMARPLA:** realizó la instalación de la estructura del cielo raso en material PVC y el enchape del piso interno, con el fin de mejorar la presentación de la sede, se culminó la instalación de zócalos, así como los trabajos de estucado y pintura del interior de la sede. De manera paralela, se avanzó en las actividades de embellecimiento de la fachada.

A continuación, se presenta el registro fotográfico:



Insumo entregado:



Fortalecimiento Organizativo de pesca artesanal

En relación con la entrega de elementos para el fortalecimiento de la actividad pesquera, se realizó la inspección técnica y la puesta en marcha de los motores adquiridos en la casa comercial Suzuki. Para este proceso se evaluaron un motor de 6 HP y un motor de 20 HP, dejando las siguientes recomendaciones generales para su uso y mantenimiento:

- Cambiar el aceite cada 100 horas de uso.
- Verificar diariamente el nivel de aceite.
- Reemplazar el filtro cada vez que se realice el cambio de aceite.
- Utilizar aceite semisintético 10W-40.
- Realizar el primer mantenimiento preventivo a las 10.000 horas de uso.
- No aplicar aditivos a la gasolina.
- Mantener aseo permanente del motor.
- La vida útil del motor puede alcanzar hasta 130.000 horas, siempre que se realice un adecuado cuidado y mantenimiento.
- Adquirir bujías y demás repuestos únicamente a través de distribuidores autorizados Suzuki.
- Los motores cuentan con una garantía de seis (6) meses.

Adicionalmente, se aclaró que, a diferencia del motor de 6 HP, el motor de 20 HP requiere un mayor consumo de combustible, por lo que se recomienda contar siempre con una reserva suficiente de gasolina durante su operación.

Finalmente, se reiteró la importancia de leer y seguir las indicaciones contenidas en el manual de uso para garantizar el correcto funcionamiento y la durabilidad de los equipos.





El estado general del proceso de entrega de insumos evidencia que, todas las organizaciones han completado el cien por ciento (100 %) de los insumos asignados.

A continuación, se presenta el siguiente resumen por asociación:

Listado de avances Entregas de Insumos Unidad Territorial Las Flores					
Ítems	**Asociación**	**Entregas**	**Parcial**	**total**	**Detalle**
1	ASOPESMAR – Alejandro Rodríguez			X	En proceso de Despacho proveedor Smart Soluciones (Computador).
2	ASOPECMA – Alfredo Torres			X	Finalizado la entrega
3	ASOGROPES – Ramiro Echeverría			X	Finalizado la entrega
4	ASOPESMARPLA – Marlon Pantoja / Benjamín G.			X	Finalizado la entrega
5	ASOPLAYA – Pedro Herrera	Sillas		X	En proceso de compra proveedor Jairo Alonso Aristizábal (Sillas)
6	ASOPPEDAM – Sergio Pantoja	Palas		X	En proceso de compra Insumos para oficina
7	ASOGROPESVIMAR – Edwin Escorcia			X	Finalizado la entrega
8	AGROPESTUR – Jorge Altamar			X	Finalizado la entrega
9	FUNDAMBIENTE ONG – Luis Duncan			X	En proceso de compra proveedor Smart Soluciones (Computador).

10	MOKANA – José Manuel Marriaga	Sillas		X	En proceso de compra elementos de oficina.
11	ASOPEMARCI – Neldis Gutiérrez			X	Finalizado la entrega
12	ASOPEIPLAMA – Fabián Jiménez	Sillas y escritorio.		X	Finalizado la entrega

Anexo 12_formato de firmas de entrega

A continuación, se presenta el registro fotográfico:



Entrega de insumos para la acuicultura a la asociación ASOPEDDAM Y para el mejoramiento del muelle se entregan 3 lámparas solares





Entrega de insumos a la asociación ASOPEIPLAMA 22 sillas y MOKANA 44 sillas.

Conclusión

A nivel general la Unidad Territorial de La Playa presentó avances sustanciales en las tres líneas del proyecto:

- **Socioambiental:** limpieza de estructuras, siembra de mangle y construcción del vivero en la I.E San Vicente de Paul. con resultado superior al esperado.
- **Cultural:** propuesta ajustada, artista definido y proceso de elaboración y mejoramiento culminado.
- **Fortalecimiento:** entregas, pagos, y cierres de compras.

El proceso demuestra articulación comunitaria, cumplimiento técnico y avance sostenido en los compromisos establecidos.

Avance general Porcentual por línea de inversión

Línea	Actividad	Avance General	Avance Global
Socioambiental	Limpieza de Box Culvert	100%	100%

	Siembra de Mangle Rojo	100%	100%
	Vivero escolar	100%	100%
Cultural	Mural del Muelle 1. Diseño: 100% 2. Selección del artista: 100% 3. Radicación de propuesta y HV: 100% 4. Compras e inicio de ejecución: por iniciar	1_100% 2_100% 3_100% 4_100%	100%
Fortalecimiento Productivo	Criterios usados: 1. Completado 2. Mixto 3. En compra 4. Parcial	1. 1 2. 5 3. 5 4. 1	1. 100% 2. 100% 3. 100% 4. 100%
CUMPLIMIENTO GENERAL			100%

➢ CONTRATACIÓN DE PROFESIONAL CALIFICADO PRIMER EMPLEO

En este periodo, se mantiene la contratación de la estrategia de primer empleo con la profesional en ingeniería, de nacionalidad colombiana de 22 años; igualmente la contratación de diversos perfiles necesarios para el proyecto, cubriendo las áreas técnicas, social, de seguridad y salud en el trabajo (SST), y ambiental para este periodo no hubo retiros de personal. A continuación, se describe al detalle el personal que continúa contratado en este periodo.

Tabla 7 (2-5) RELACION DE MANO DE OBRA

NOMBRE Y APELLIDO	CARGO	PROCEDENCIA
Cristina Palis Núñez	Ingeniera Civil (Primer empleo)	Barranquilla
Juan Manuel Caicedo Reyes	Ingeniero Hidráulico	Barranquilla
Diana Juvinao Durán	Profesional Social	Barranquilla
Sandra Julio Coronado	Profesional Social	Barranquilla
Jailer Ospino Bermejo	Ingeniero Mecánico	Barranquilla
Martha Isabel Conrado	Especialista Ambiental	Bogotá

John Anthony Figueroa García	SST	Barranquilla
Mariam Roldan	Ingeniera Técnica	Barranquilla

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

➢ CONTRATACIÓN BIENES Y SERVICIOS

El proyecto del dragado contribuye, al mejoramiento de la economía de la zona mediante la contratación de bienes y servicios locales de los cuales hasta la fecha se tiene un relacionamiento comercial con 10 empresas ubicadas en la ciudad de Barranquilla, en la siguiente tabla se relaciona el detalle de los servicios adquiridos.

Tabla 8 (2-6) RELACION DE CONTRATACIÓN DE BIENES

Empresa	Servicios	Lugar
AQUAMAR SA	Lancha de Batimetría	Barranquilla
PILOTOS DEL PUERTO DE BARRANQUILLA S.A., Y R&M PRACTICOS UNIÓN TEMPORAL	Pilotos prácticos	Barranquilla
DEEP BLUE SHIP AGENCY SAS	Agencia Marítima	Barranquilla
SERVISHIP SUPPLIER SAS	Disposición de Residuos	Barranquilla
	Provisión de víveres	Barranquilla
CUMMINS NORTE DE COLOMBIA SAS	Compra de materiales	Barranquilla
RODAMIENTOS Y REPUESTOS MUNDIALES S.A.	Reparación de repuestos	Barranquilla
C.I. QUALITY BUNKERS SUPPLY SAS	Suministro de combustible	Barranquilla
RESTAURANTE MI BOHIO	Servicios de alquiler de oficina	Barranquilla
PIXELS ART CREACIONES	Servicio de Litografía	Barranquilla

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

1.1 PGSR-04 MONITOREO Y SEGUIMIENTO SOCIAL

En el presente informe, se detalla el seguimiento realizado tanto por el contratista como por la interventoría. A continuación, se describe el cumplimiento de las actividades ejecutadas en este componente:

- **Comités Sociales y técnicos:** se están llevando a cabo de forma periódica, según la programación establecida por la interventoría. Sin embargo, las fechas varían debido a la necesidad de coordinar la disponibilidad de día y hora en los diversos participantes. En cuanto a los Comité Técnico, la participación se

realiza de manera virtual una vez por semana.

En la tabla adjunta, se muestra el consolidado de las fechas agendadas para cada uno de los espacios de seguimiento y monitoreo.

Tabla 9 (2-7) RELACION

COMITÉ	No COMITÉ	FECHA
Social	41	04/12/2025
	42	15/12/2025
Técnico	50	05/12/2025
	51	12/12/2025
	52	18/12/2025
	53	23/12/2025

Fuente: *Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 2024-2025*

- **Informes de cumplimiento PGSR:** Con el presente informe, se inicia el cumplimiento del reporte a las actividades ejecutadas de acuerdo con los lineamientos del Plan de Gestión Social Reputacional.

- **Cronograma:** en cumplimiento al siguiente requerimiento, se informa que a la fecha del reporte del presente informe se han entregado a la interventoría 4 reportes anticipados de cronograma semanal, relacionados a continuación:

SEMANA	FECHAS DE CUMPLIMIENTO
56	1 al 7 de diciembre 2025
57	8 al 14 de diciembre 2025.
58	15 al 21 de diciembre 2025.
59	22 al 28 de diciembre 2025.
60	29 de diciembre 2025 al 4 de enero 2026

Fuente: Consorcio Dragado Puerto de Barranquilla 024-2025

Ver Anexo 13_Cronogramas semanales

2. CONCLUSIONES

Componente Lectura territorial

La lectura territorial del periodo evidencia un relacionamiento comunitario e institucional favorable y con articulación efectiva entre líderes y entidades locales. Las organizaciones tuvieron muchas expectativas frente al concurso de pesca artesanal con cometa a cargo de la AUNAP. Se destacan avances en cohesión y trabajo colectivo en La Playa y Flores, mientras que en Siape se cerro con relacionamiento favorable superando cualquier tensión interna con su lideresa Dorina Camargo. El acompañamiento constante de entidades como AUNAP, Personería y Secretarías Distritales fortaleció la legitimidad y el enfoque interinstitucional del proyecto.

Componente de Comunicación, Divulgación y Acompañamiento Social

Durante el periodo evaluado, el componente de comunicación se consolidó como un eje transversal para fortalecer el diálogo social, garantizar la transparencia en la gestión del proyecto y promover la participación activa de las comunidades. A través del Punto de Atención Comunitaria (PAC) y los canales digitales, se facilitaron espacios de encuentro, formación y seguimiento, que permitieron acompañar de manera continua a las Unidades Territoriales (UT).

El relacionamiento con los actores comunitarios e institucionales evidenció avances significativos en la articulación intersectorial, la gestión de trámites y el desarrollo de acciones conjuntas. Se logró atender inquietudes con prontitud, dar respuestas claras y mantener informadas a las comunidades sobre el avance de los proyectos, fortaleciendo la confianza y la apropiación social del proceso.

Adicionalmente, se destacaron actividades como el Comité de Sostenibilidad No. 13 y la reunión de avance de actividades de obra con los actores comunitarios e institucionales que siempre han acompañan los procesos del Dragado en la cual hubo una participación interinstitucional a través de la personería y la AUNAP.

Sin ninguna novedad en cuanto a la recepción de solicitudes asociadas a la atención de PQRS.

PROGRAMA SOCIAL CON COMUNIDADES USUARIOS DEL RÍO

UT LAS FLORES

Durante el período evaluado, la Unidad Territorial Las Flores evidenció un alto nivel de cumplimiento en la ejecución de las actividades correspondientes a las líneas Cultural y de Fortalecimiento Productivo. En la Línea Cultural se finalizaron en su

totalidad las intervenciones contratadas (mural artístico y pedestal de letras), las cuales fueron entregadas formalmente y contaron con una amplia aceptación comunitaria, destacándose su valor simbólico e identitario.

En cuanto a la Línea de Fortalecimiento Productivo, se avanzó de manera significativa en la entrega de insumos, registrándose entregas totales en el 88,89 % de las organizaciones que conforman la UT, quedando pendientes puntuales sujetos a cronogramas de proveedores y pagos programados para enero de 2026.

En conclusión, la gestión desarrollada permitió el cumplimiento de los objetivos propuestos para el período, fortaleciendo el tejido comunitario y productivo del territorio, y dejando compromisos claramente definidos para el cierre de actividades pendientes al inicio de 2026.

Siape

Línea de Proyecto N.º 1: Centro Comunitario y Cultural “Latidos del Río”

Durante el período evaluado, la Unidad Territorial Siape presentó avances significativos en la ejecución de la Línea de Proyecto N.º 1, orientada al fortalecimiento del Centro Comunitario y Cultural *Latidos del Río*. Se realizó el seguimiento a la recepción de cotizaciones, compras y entregas de insumos priorizados por la UT, así como a la gestión administrativa requerida para la legalización de la lancha destinada a actividades turísticas.

En este marco, se adelantó la contratación del servicio de asesoría para los trámites de legalización de la lancha**,** y se efectuaron compras de insumos de cocina para el fortalecimiento del comedor comunitario, además de elementos de seguridad necesarios para la proyección de la actividad turística.

A la fecha de corte, se reporta una ejecución aproximada del 91 % del presupuesto asignado**,** correspondiente a un valor ejecutado de $74.508.134 frente a un presupuesto aprobado de $81.508.134, evidenciando un avance satisfactorio en el cumplimiento de los objetivos propuestos para esta línea de proyecto.

La Playa

Durante el período evaluado, la Unidad Territorial La Playa presentó avances significativos y cumplimiento satisfactorio en las líneas Socioambiental, Cultural, Infraestructura Comunitaria y Fortalecimiento Organizativo de la Pesca Artesanal, evidenciando una ejecución articulada y conforme a lo programado.

En la Línea Socioambiental, se consolidaron acciones clave como la adecuación del vivero escolar y el seguimiento al proceso de restauración con mangle rojo en la Ciénaga de Mallorquín, incluyendo la reposición del material vegetal afectado, con resultados positivos en términos de prendimiento y sostenibilidad. Estas actividades contaron con la participación activa de las asociaciones locales y el

acompañamiento técnico del consorcio, quedando los compromisos administrativos debidamente cerrados.

En la Línea Cultural, se culminaron las intervenciones de mejoramiento del muelle comunitario y la elaboración del mural artístico, fortaleciendo el sentido de identidad territorial y mejorando las condiciones de seguridad y uso del espacio público mediante iluminación solar, con una adecuada socialización de los avances financieros y técnicos.

Respecto a la Infraestructura Comunitaria, se finalizaron las adecuaciones en las sedes de ASOPLAYA y ASOPESMARPLA, mejorando sus condiciones físicas, funcionales y estéticas. De igual manera, en el Fortalecimiento Organizativo de la Pesca Artesanal, se realizó la entrega, inspección y puesta en marcha de los motores adquiridos, acompañada de capacitación técnica para su uso y mantenimiento.

En conclusión, la ejecución en la UT La Playa alcanzó un cumplimiento del 100 % en la entrega de insumos y actividades programadas, fortaleciendo las capacidades comunitarias, productivas y organizativas del territorio, y dejando una base sólida para la sostenibilidad de las acciones implementadas.

3. PRÓXIMAS ACCIONES

PGSR – 02: ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN, DIVULGACIÓN ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL

- Atención continua en el Punto de Atención Comunitaria (PAC)
- Programar nuevas reuniones técnicas.
- Seguimiento a las entregas de insumos para el fortalecimiento en la UT Las Flores y Siape.
- Atención de PQRS, continuar con la revisión periódica del buzón físico y brindar respuesta oportuna en caso de nuevas solicitudes.
- Seguimiento a comunicaciones oficiales, dar respuesta a requerimientos técnicos de la interventoría.
- Seguimiento a aprobación de permiso por parte de la Alcaldía.
- Reforzar el uso de canales digitales, socializando información clave a través de los grupos de WhatsApp.
- Monitorear los medios de comunicación en cuanto al rastreo de noticias.

PGSR – 03: SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

Programa: Comunidades Usuarios Del Río.1. 1

- Coordinar el cierre de las diferentes líneas de proyectos de las unidades territoriales de las Flores y la Playa.
- Garantizar la participación activa de todos los miembros de las UT en las reuniones y procesos de toma de decisiones.
- Realizar seguimiento al trámite de permisos con la Alcaldía para la UT las Flores.
- Continuar con el proceso de seguimiento y entrega al fortalecimiento pesquero para la UT las Flores y Siape.

PGSR – 04: SEGUIMIENTO SOCIAL

- Entregar los compromisos requeridos por parte de la interventoría en cumplimiento al contrato del dragado.

4. ANEXOS

- ✓ Ver Anexo 2_Matriz de PQRS.
- ✓ *Ver Anexo 3_Convocatorias*
- ✓ Ver Anexo 4_Comunicados compartidos
- ✓ Ver Anexo 5_Matriz Rastreo-Medios.
- ✓ *Ver Anexo 6_Acta de comité Sostenibilidad No 13.*
- ✓ Ver Anexo 7_Acta de reunión de entregas
- ✓ Ver anexo 8_Informe final de actividad Siembra Mangle
- ✓ Anexo 9_Acta Mesas de trabajo UT La Playa
- ✓ Ver Anexo 10_Cronogramas semanales